



## Informe Financiero al Tercer Trimestre de 2025

Instituto de Cultura Física y Deporte del Estado de Zacatecas

Programas y Proyectos de Inversión por Principio Rector, Política Pública y Estrategia

INSTITUTO DE  
CULTURA FÍSICA  
Y DEPORTE  
DEL ESTADO DE ZACATECAS

Del 01 de Enero al 30 de Septiembre de 2025

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2 )	4	5	6 = ( 3 - 4 )
1 Hacia una nueva Gobernanza	0	0	0	0	0	0
2 Bienestar para Todos	145,580,855	310,578	145,891,433	121,626,453	118,979,171	24,264,979
3 Ecosistema Socioeconómico Sólido e Inclusivo	0	0	0	0	0	0
Total del Gasto	145,580,855	310,578	145,891,433	121,626,453	118,979,171	24,264,979

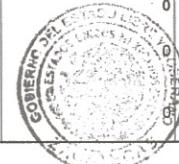
INSTITUTO DE CULTURA FÍSICA Y DEPORTE  
DEL ESTADO DE ZACATECAS

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2 )	4	5	
<b>1 Hacia una nueva Gobernanza</b>						
1 Gobernabilidad para la paz social	0	0	0	0	0	0
2 Administración pública, eficiente y con sentido social	0	0	0	0	0	0
3 Construcción de la paz y la seguridad	0	0	0	0	0	0
4 Finanzas sanas	0	0	0	0	0	0
5 Participación social en la gestión pública	0	0	0	0	0	0
<b>2 Bienestar para Todos</b>	<b>145,580,855</b>	<b>310,578</b>	<b>145,891,433</b>	<b>121,626,453</b>	<b>118,979,171</b>	<b>24,264,979</b>
1 Educación para una sociedad igualitaria y con identidad	0	0	0	0	0	0
2 Salud para el bienestar	0	0	0	0	0	0
3 Infraestructura básica para combatir el rezago social	0	0	0	0	0	0
4 Desarrollo urbano y vivienda para la integración social	0	0	0	0	0	0
5 Deporte para todos	145,580,855	310,578	145,891,433	121,626,453	118,979,171	24,264,979
6 Desarrollo cultural para la convivencia social	0	0	0	0	0	0
7 Integración de la comunidad migrante	0	0	0	0	0	0
8 Sostenibilidad del agua y medio ambiente	0	0	0	0	0	0
9 Atención a Grupos Vulnerables	0	0	0	0	0	0
10 Mujeres Zacatecanas Transformando la Historia	0	0	0	0	0	0
<b>3 Ecosistema Socioeconómico Sólido e Inclusivo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1 Dignidad para el campo	0	0	0	0	0	0
2 Encadenamiento productivo para la industria y la minería	0	0	0	0	0	0
3 Modernización de la actividad comercial y de servicios	0	0	0	0	0	0
4 Fortalecimiento de la diversidad turística del Estado	0	0	0	0	0	0
5 Infraestructura para el desarrollo económico	0	0	0	0	0	0
6 Ciencia, tecnología e innovación	0	0	0	0	0	0
7 Emprender para crecer	0	0	0	0	0	0
<b>Total del Gasto</b>	<b>145,580,855</b>	<b>310,578</b>	<b>145,891,433</b>	<b>121,626,453</b>	<b>118,979,171</b>	<b>24,264,979</b>



Del 01 de Enero al 30 de Septiembre de 2025

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2 )	4	5	
<b>1 Hacia una Nueva Gobernanza</b>						
<b>1 Gobernabilidad para la paz social</b>						
1 Fortalecer la gobernabilidad mediante la coordinación sustantiva con órdenes de gobierno y Poderes del Estado para consolidar una reforma que lo modernice, transparente y lo vincule plenamente con la ciudadanía.	0	0	0	0	0	0
2 Fortalecer el estado de derecho y el acceso a la justicia, a través de la armonización del sistema estatal normativo.	0	0	0	0	0	0
Mejorar las relaciones con los diferentes actores sociales mediante la comunicación gubernamental transparente, clara y con sentido social que abone a una mejor rendición de cuentas y a la recuperación de la confianza ciudadana.	0	0	0	0	0	0
4 Fortalecer la protección integral de la población ante los posibles riesgos que amenazan la vida, la salud y el patrimonio.	0	0	0	0	0	0
5 Fortalecer la implementación de la perspectiva atención a niñas, niños y adolescentes con un enfoque transversal, para fortalecer la capacidad del ejercicio pleno de sus derechos.	0	0	0	0	0	0
2 Administración pública, eficiente y con sentido social	0	0	0	0	0	0
1 Implementar la planeación estratégica del Gobierno del Estado para una gestión transparente basada en resultados y con perspectiva de género	0	0	0	0	0	0
2 Ejercer finanzas públicas honestas, eficientes y eficaces	0	0	0	0	0	0
3 Optimizar el funcionamiento de la capacidad institucional de la Administración Pública Estatal	0	0	0	0	0	0
5 Impulsar y consolidar el desarrollo de un modelo de gobierno digital y el incremento de servicios electrónicos, mediante el uso intensivo de medios tecnológicos y el marco normativo para su regulación, para garantizar la mejor atención ciudadana y prestación de servicios públicos.	0	0	0	0	0	0
6 Fortalecer la profesionalización del servicio público, implementación del servicio profesional de carrera, y la gestión de recursos humanos, recuperando el espíritu social del servicio y el enfoque en el ciudadano y salvaguardando los elementos más valiosos de la formación del capital humano con sentido público.	0	0	0	0	0	0
7 Reorientar los procesos de consultorías públicas, mediante reformas al marco normativo que permita, sin limitar la participación, fortalecer la inclusión de las MIPYMES locales, como proveedoras de servicios y bienes.	0	0	0	0	0	0
8 Implementar procesos de control, transparencia y rendición de cuentas para la transformación de la gestión.	0	0	0	0	0	0
3 Construcción de la paz y la seguridad	0	0	0	0	0	0
1 Adoptar un nuevo modelo que fortalezca la regulación de las relaciones sociales y el acceso a la justicia y la reparación del daño.	0	0	0	0	0	0
2 Integrar plenamente la Estrategia Nacional de Seguridad en el Estado y Municipios.	0	0	0	0	0	0
3 Fortalecer los esquemas de prevención, atención y procuración de justicia, que consideren mecanismos de colaboración y corresponsabilidad ciudadana, principalmente en casos de violencia familiar.	0	0	0	0	0	0
7 Recuperar la vocación policial con esquemas de profesionalización enfocados a contribuir a la dignificación de las instituciones de seguridad.	0	0	0	0	0	0
8 Fomentar la cultura de la denuncia y de la paz, para recuperar la confianza en la autoridad.	0	0	0	0	0	0
11 Impulsar una política de orientación de programas sociales y de emprendimiento para la atención a las causas de la violencia.	0	0	0	0	0	0
<b>4 Finanzas sanas</b>						
1 Implementar en el poder ejecutivo, e impulsar en los otros poderes y órdenes de gobierno, una política responsable de disciplina y austeridad como eje del ejercicio del presupuesto pública.	0	0	0	0	0	0
2 Implementar medidas férreas de contención, supervisión y control del gasto administrativo, para reorientar el gasto de gobierno a fines sociales y a inversión productiva.	0	0	0	0	0	0



*Mancha A*

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2 )	4	5	
4 Impulsar alternativas para la disminución del costo de la deuda.	0	0	0	0	0	0
5 Reformar el sistema fiscal estatal para fortalecer sus capacidades recaudatorias, y mejorar la atención a las necesidades sociales.	0	0	0	0	0	0
6 Impulsar y gestionar acciones para el saneamiento financiero del sector educativo.	0	0	0	0	0	0
<b>5 Participación social en la gestión pública</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1 Mejorar las capacidades relacionales del Estado, para la mejor atención y concertación con grupos sociales.	0	0	0	0	0	0
2 Adoptar la filosofía del gobierno abierto que fomente la plena participación social.	0	0	0	0	0	0
<b>Total del Gasto Principio Rector 1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



INSTITUTO DE CULTURA, DEPORTE Y RECREACIÓN  
DEL ESTADO DE COAHUILA

Marta A

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
<b>2 Bienestar para Todos</b>	<b>145,580,855</b>	<b>310,578</b>	<b>145,891,433</b>	<b>121,229,048</b>	<b>118,979,171</b>	<b>24,662,385</b>
1 Educación para una sociedad igualitaria y con identidad	0	0	0	0	0	0
1 Ampliar la cobertura de programas federales para becas y apoyos para la educación, a fin de favorecer la inclusión y permanencia de los estudiantes.	0	0	0	0	0	0
2 Dignificar la infraestructura educativa para mejorar el sentido de la pertenencia y el bienestar de la comunidad escolar.	0	0	0	0	0	0
3 Fortalecer la integración de Zacatecas en el plan educativo nacional, para conjuntar los esfuerzos que permitan alcanzar mejores resultados.	0	0	0	0	0	0
4 Impulsar el fortalecimiento de las instituciones formadoras y de capacitación docente y para el trabajo, para mejorar la preparación docente.	0	0	0	0	0	0
5 Vincular la educación media y superior al sistema productivo para mejorar la competitividad estatal.	0	0	0	0	0	0
6 Diseñar e implementar programas compensatorios para impulsar las políticas de género e inclusión en la educación.	0	0	0	0	0	0
7 Atender las desigualdades generadas por la pandemia en materia de conectividad y equipos tecnológicos en las escuelas, para disminuir los niveles de exclusión.	0	0	0	0	0	0
<b>2 Salud para el bienestar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1 Garantizar la presencia del personal de salud con capacidades técnicas adecuadas, para fortalecer la atención en todo el territorio.	0	0	0	0	0	0
2 Implementar acciones en el cuidado de la salud a través de la educación preventiva, centrada en la persona, la familia y la comunidad.	0	0	0	0	0	0
3 Priorizar la atención médica y nutricional en niñas, niños, mujeres, personas adultas mayores, personas con discapacidad y en situación de vulnerabilidad.	0	0	0	0	0	0
4 Implementar un programa integral de salud mental con alcance a toda la población.	0	0	0	0	0	0
5 Incrementar la cobertura de salud, fortaleciendo la infraestructura y equipamiento de las unidades, centros de salud, hospitales y casas de salud.	0	0	0	0	0	0
6 Implementar acciones para mejorar el otorgamiento de consultas, garantizando el suministro de medicinas e insumos médicos.	0	0	0	0	0	0
7 Administrar de manera transparente, eficaz y eficiente los recursos para la salud.	0	0	0	0	0	0
8 Implementar estrategias de vigilancia y control epidemiológico, así como de riesgos sanitarios.	0	0	0	0	0	0
<b>3 Infraestructura básica para combatir el rezago social</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
2 Construir y/o mejorar la infraestructura comunitaria para la dotación de servicios básicos a comunidades y población en pobreza o rezago social.	0	0	0	0	0	0
3 Fortalecer centros concentradores de servicios en zonas de alta dispersión, para facilitar la integración y atención de necesidades de servicios básicos.	0	0	0	0	0	0
4 Construir o rehabilitar carreteras y caminos para fortalecer la integración de comunidades en situación de rezago.	0	0	0	0	0	0
<b>4 Desarrollo urbano y vivienda para la Integración social</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1 Realizar mejoras en espacios de vivienda como instrumento para la integración y dignificación social.	0	0	0	0	0	0
2 Construir espacios de viviendas para su mejora y dignificación, contribuyendo a la mejora de la calidad de vida de sus habitantes.	0	0	0	0	0	0
3 Rehabilitar espacios públicos, como estrategia para favorecer la convivencia, la cohesión social y el sentido de pertenencia en sus comunidades.	0	0	0	0	0	0
4 Construir entornos urbanos dignos y sustentables que favorezcan la integración y la convivencia social.	0	0	0	0	0	0
5 Consolidar y mejorar la movilidad urbana y los servicios de transporte público, para generar un ambiente urbano digno y armónico, que permita condiciones de seguridad y desarrollo para la sociedad.	0	0	0	0	0	0
6 Fortalecer acciones para preservar la riqueza artística e histórica, así como la tradición e identidad de nuestro Patrimonio Histórico.	0	0	0	0	0	0
7 Impulsar el desarrollo de ciudades inteligentes bajo el concepto de centralidades urbanas, que promuevan la integración comunitaria y la distribución de equipamientos, para reducir los costos de desplazamiento de la ciudadanía.	0	0	0	0	0	0
8 Impulsar el desarrollo de centros urbanos resilientes y sostenibles, que garanticen el otorgamiento de servicios de la renovación urbana, con mecanismos de cuidado del medio ambiente.	0	0	0	0	0	0
9 Impulsar el fortalecimiento del ordenamiento territorial estatal, integrando al territorio y las regiones a los procesos de desarrollo y bienestar.	0	0	0	0	0	0
10 Fortalecer los procesos para la regularización jurídica y catastral de la propiedad de asentamientos humanos tanto urbanos como rurales.	0	0	0	0	0	0



Mancha A

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	6 = (3 - 4)
11 Implementar acciones para la integración los espacios e inmuebles públicos, al orden jurídico del territorio.	0	0	0	0	0	0
<b>5 Deporte para todos</b>	<b>145,580,855</b>	<b>310,578</b>	<b>145,891,433</b>	<b>121,229,048</b>	<b>118,979,171</b>	<b>24,662,385</b>
1 Promover el desarrollo del deporte, como instrumento para la integración social y la prevención del delito.	660,000	0	660,000	0	0	660,000
2 Fortalecer la práctica deportiva mediante el uso de infraestructura en todo el Estado.	104,063,948	7,998,689	112,062,637.43	105,254,581	104,803,464	6,808,056
3 Fomentar la cultura del deporte en instituciones públicas, como instrumento para la mejora de la salud, la convivencia y el bienestar físico y emocional.	20,000,000	(10,000,000)	10,000,000	746,139	746,139	9,253,861
4 Fortalecer los programas de becas y estímulo a deportistas que logran resultados destacados en los eventos del Sistema Nacional de Competencias y del Ciclo Olímpico.	13,856,907	57,175	13,914,082	8,999,697	8,999,697	4,914,385
5 Desarrollar, mantener, rescatar y rehabilitar la infraestructura deportiva en todo el estado.	7,000,000	2,254,713	9,254,713	6,228,631	4,429,871	3,026,082
<b>6 Desarrollo cultural para la convivencia social</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1 Impulsar el desarrollo cultural con enfoque social.	0	0	0	0	0	0
2 Fortalecer el programa de cultura en espacios públicos para incentivar la convivencia comunitaria.	0	0	0	0	0	0
3 Promover acciones para llevar la cultura a todas las comunidades del Estado, fomentando nuestra identidad cultural y natural.	0	0	0	0	0	0
4 Rediseñar la política cultural mediante acciones que eviten la fuga de talento zacatecano.	0	0	0	0	0	0
5 Crear programas que articulen integralmente la cultura y el turismo, para el fortalecimiento del desarrollo económico y social de las comunidades.	0	0	0	0	0	0
6 Implementar programas de apoyo para el fortalecimiento de las industrias creativas en la entidad.	0	0	0	0	0	0
7 Promover un amplio programa de rescate y rehabilitación de los museos y espacios públicos y culturales para proteger, preservar y difundir el patrimonio cultural tanto material, como inmaterial de nuestro estado.	0	0	0	0	0	0
<b>7 Integración de la comunidad migrante</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1 Implementar programas para el fortalecimiento de los vínculos con nuestros migrantes.	0	0	0	0	0	0
2 Orientar el uso de remesas al financiamiento de proyectos y actividades productivas, en alternativas de mezcla con recursos públicos.	0	0	0	0	0	0
3 Implementar el programa Repatriados Trabajando a fin de garantizar su reinserción a la vida social y productiva del estado.	0	0	0	0	0	0
<b>8 Sostenibilidad del agua y medio ambiente</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
2 Desarrollar y fortalecer la infraestructura para el tratamiento y aprovechamiento de aguas residuales.	0	0	0	0	0	0
3 Impulsar el desarrollo o fortalecimiento de sistemas regionales para la gestión de residuos sólidos.	0	0	0	0	0	0
9 Impulsar proyectos y acciones de mitigación y remediación del impacto ambiental en las acciones de desarrollo urbano.	0	0	0	0	0	0
<b>9 Atención a Grupos Vulnerables</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1 Ampliar la cobertura de programas sociales federales para la atención a grupos vulnerables.	0	0	0	0	0	0
2 Impulsar y promover la incorporación de las juventudes al sector laboral y educativo.	0	0	0	0	0	0
5 Fortalecer la atención a personas en condiciones de vulnerabilidad, bajo la norma de no dejar a nadie afuera, no dejar a nadie atrás.	0	0	0	0	0	0
6 Brindar y fortalecer la atención a las personas con discapacidad.	0	0	0	0	0	0
<b>10 Mujeres Zacatecanas Transformando la Historia</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1 Impulsar mecanismos para el empoderamiento socioeconómico, cultural y político de las mujeres, con el fin de potenciar su propio desarrollo y como agente de cambio para la transformación estatal.	0	0	0	0	0	0
2 Fortalecer la coordinación interinstitucional en los tres órdenes de gobierno, y promover la perspectiva de género en la administración pública.	0	0	0	0	0	0
3 Promover y aplicar acciones de protección para prevenir y atender a mujeres víctimas de violencia, sus hijas e hijos.	0	0	0	0	0	0
4 Elaborar y difundir el programa para la igualdad entre mujeres y hombres.	0	0	0	0	0	0
5 Establecer y operar un programa de capacitación que contribuya a fomentar procesos de reeducación.	0	0	0	0	0	0
6 Promover la armonización legislativa en materia de los derechos humanos de las mujeres.	0	0	0	0	0	0
7 Crear mecanismos de participación ciudadana para incrementar la sensibilización e incorporación de liderazgos comprometidos en las políticas públicas con perspectiva de género.	0	0	0	0	0	0
<b>Total del Gasto Principio Rector 2</b>	<b>145,580,855</b>	<b>310,578</b>	<b>145,891,433</b>	<b>121,229,048</b>	<b>118,979,171</b>	<b>24,662,385</b>



INSTITUTO DE CULTURA Y DEPORTE  
DEL ESTADO DE ZACATECAS

Natha A

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2 )	4	5	
<b>3 Ecosistema Socioeconómico Sólido e Inclusivo</b>						
<b>1 Dignidad para el campo</b>	0	0	0	0	0	0
2 Impulsar el desarrollo tecnológico para el incremento a la productividad agropecuaria.	0	0	0	0	0	0
3 Impulsar proyectos para la generación de valor agregado en los productos del campo mediante la agroindustria.	0	0	0	0	0	0
4 Promover la activación y regeneración de suelos para la mejora de la productividad.	0	0	0	0	0	0
6 Generar alternativas para la mejora de productos caprinos, leche y carne de bovino.	0	0	0	0	0	0
11 Estimular a la formalización laboral de los trabajadores.	0	0	0	0	0	0
12 Fomentar la autoproducción de alimentos en áreas rurales, para fortalecer la autosuficiencia alimentaria.	0	0	0	0	0	0
<b>2 Encadenamiento productivo para la industria y la minería</b>	0	0	0	0	0	0
1 Promover la generación de sinergias entre la industria, gobierno y el sector académico.	0	0	0	0	0	0
2 Impulsar proyectos para la generación de cadenas de valor y proveeduría local entre pequeñas y medianas empresas.	0	0	0	0	0	0
6 Promover la certificación de estándares de calidad y mejores prácticas.	0	0	0	0	0	0
8 Promover el desarrollo de una industria minera respetuosa del medio ambiente y las comunidades.	0	0	0	0	0	0
<b>3 Modernización de la actividad comercial y de servicios</b>	0	0	0	0	0	0
1 Fomentar la creación y fortalecimiento de marcas locales.	0	0	0	0	0	0
2 Impulsar acciones para la transformación de la cultura empresarial en la actividad comercial y de servicios.	0	0	0	0	0	0
3 Implementar programas de estímulos económicos para el fomento al empleo.	0	0	0	0	0	0
<b>4 Fortalecimiento de la diversidad turística del Estado</b>	0	0	0	0	0	0
2 Promover el desarrollo, diversificación de segmentos y/o consolidación de productos y servicios turísticos, en todas sus modalidades.	0	0	0	0	0	0
6 Fortalecer la promoción y difusión de Zacatecas como destino turístico.	0	0	0	0	0	0
8 Impulsar el turismo en pueblos mágicos, para generar condiciones para el desarrollo económico.	0	0	0	0	0	0
<b>5 Infraestructura para el desarrollo económico</b>	0	0	0	0	0	0
2 Desarrollar infraestructura industrial básica para promover el desarrollo económico.	0	0	0	0	0	0
5 Fortalecer la construcción de parques industriales, infraestructura logística y parques agropecuarios regionales, para potenciar el desarrollo económico.	0	0	0	0	0	0
<b>6 Ciencia, tecnología e Innovación</b>	0	0	0	0	0	0
1 Impulsar el cambio en las empresas locales para la transformación digital e industrial 4.0.	0	0	0	0	0	0
3 Fortalecer el financiamiento de proyectos de investigación vinculados a la economía social.	0	0	0	0	0	0
5 Implementar y fortalecer los programas educativos de formación tecnológica con compromiso y responsabilidad social y ecológica.	0	0	0	0	0	0
6 Promover la generación de esquemas de investigación aplicada a los sectores estratégicos del Estado.	0	0	0	0	0	0
8 Implementar programas para la formación de capital humano especializado para la inserción laboral.	0	0	0	0	0	0
<b>7 Productividad en los sectores industrial y de servicios</b>	0	0	0	0	0	0
1 Implementar programas para el impulso de proyectos de economía inclusiva y social.	0	0	0	0	0	0
2 Impulsar el desarrollo artesanal en la economía social.	0	0	0	0	0	0
4 Fortalecer las alternativas de financiamiento a través de la banca de desarrollo.	0	0	0	0	0	0
6 Generar esquemas de acompañamiento y asesoría en procesos de emprendimiento.	0	0	0	0	0	0
Total del Gasto Principio Rector 3						
	0	0	0	0	0	0

